



中小企業診断士 1次試験対策 学習オリエンテーション

4dan4.jp

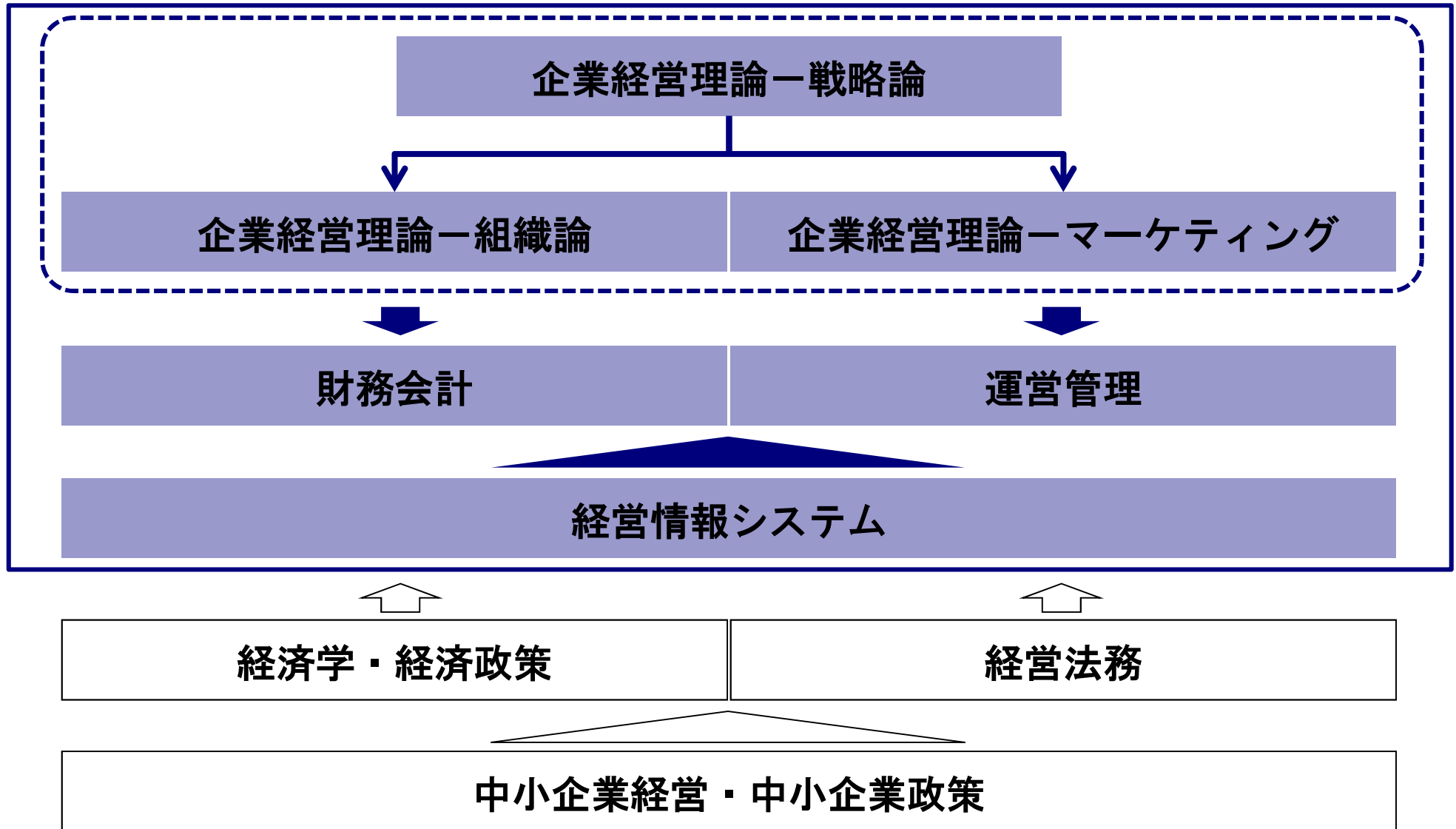
中小企業診断士資格支援コンソーシアム



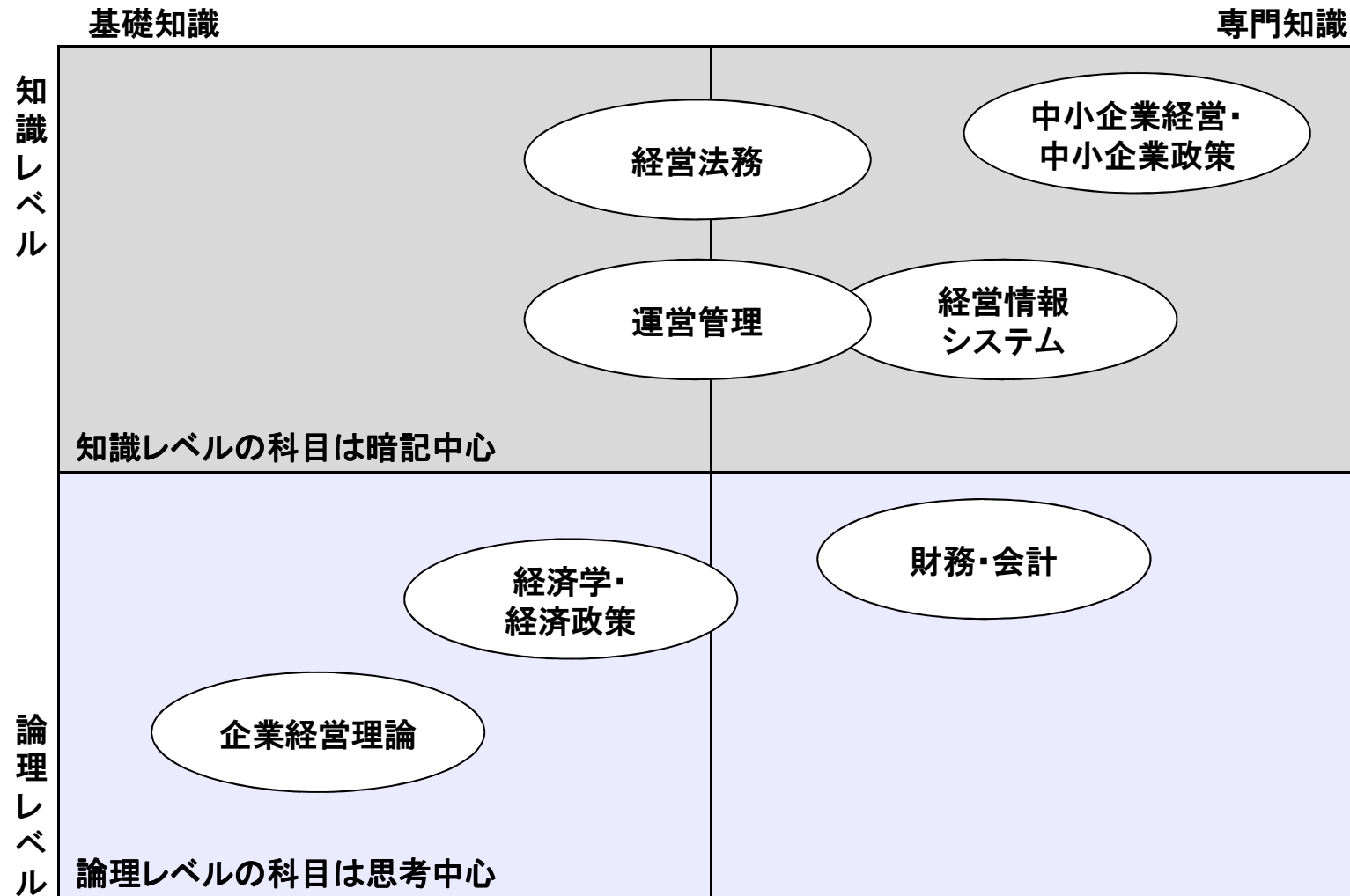
目次

- | | |
|-------------------------|-------|
| 1. 1次試験 7科目関連図 | 2 p |
| 2. 1次試験 7科目の特性 | 3 p |
| 3. 各科目の概要 | 4 p |
| 4. 4dan4.jpを活用した学習法 | 1 3 p |
| 5. 合格に向けた心構えーコマギレ時間活用法 | 1 4 p |
| 6. 2011年版中小企業白書で学習スタート！ | 1 5 p |
| 7. 4dan4.jpの運用ルール | 2 1 p |

1. 1次試験 7科目関連図



2. 1次試験 7科目の特性



3. 各科目の概要

企業経営理論

1. 経営戦略論

- 経営計画と経営管理
- 企業戦略
- 成長戦略
- 経営資源戦略
- 競争戦略
- 技術経営 (MOT)
- 国際経営 (グローバル戦略)
- 企業の社会的責任 (CSR)
- その他経営戦略論に関する事項

2. 組織論

- 経営組織の形態と構造
- 経営組織の運営
- 人的資源管理
- その他組織論に関する事項

3. マーケティング

- マーケティングの基礎概念
- 消費者行動
- 製品計画
- 製品開発
- 価格計画
- 流通チャネルと物流
- プロモーション
- その他マーケティング論に関する事項

財務会計

1. アカウンティング

- 簿記の基礎
- 企業会計の基礎
- 原価計算
- 経営分析
- 利益と資金の管理
- キャッシュフロー(CF)
- 資金調達と配当政策
- 資金調達の形態資本コスト

2. ファイナンス

- 配当政策(配当の種類、配当性向、配当政策の効果)、
- 最適資本構成
- 投資決定
- 企業価値
- デリバティブとリスク管理

3. その他

- その他財務・会計に関する事項

運営管理

1. 生産管理

- 生産管理概論
- 生産のプランニング
- 生産のオペレーション
- その他生産管理に関する事項

2 店舗・販売管理

- 店舗・商業集積
- 商品仕入・販売(マーチャンダイジング)
- 商品補充・物流
- 流通情報システム
- その他店舗・販売管理に関する事項

経営情報システム

1 情報通信技術に関する基礎的知識

- 情報処理の基礎技術
- 情報処理の形態と関連技術
- データベースとファイル
- 通信ネットワーク
- システム性能システムの性能評価、システムの信頼性等
- その他情報通信技術に関する基礎的知識に関する事項

2 経営情報管理

- 経営戦略と情報システム
- 情報システムの開発、情報システムの運用管理
- 情報システムの評価
- 外部情報システム資源の活用
- 情報システムと意思決定
- その他経営情報管理に関する事項

経営法務

- 事業開始、会社設立及び倒産等に関する知識
- 手続等（許認可・届出が必要な事業、労働保険・社会保険
- 知的財産権に関する知識
- 取引関係に関する法務知識
- 企業活動に関する法律知識
- 資本市場へのアクセスと手続
- その他経営法務に関する事項

経済学・経済政策

- 国民経済計算の基本的概念
- 主要経済指標の読み方
- 財政政策と金融政策
- 国際収支と為替相場
- 主要経済理論
- 市場メカニズム
- 市場と組織の経済学
- 消費者行動と需要曲線
- 産業組織と競争促進
- その他経済学・経済政策に関する事項

中小企業経営・中小企業政策

1. 中小企業経営

- ・ 経済・産業における中小企業の役割、位置づけ
- ・ 中小企業の経営特性と経営課題

2. 中小企業政策

- ・ 中小企業に関する法規と政策
- ・ 中小企業政策の役割と変遷
- ・ その他中小企業経営・中小企業政策に関する事項

4. 4dan4.jpを活用した学習法


1. はじめに **4dan4.jp** eラーニングを受講



2. ダウンロードしたPDFで復習



3. 受講内容をもとにサブノートを作成



4. 過去問題を何度もチャレンジ

5. 合格に向けた心構えーコマギレ時間学習法

学習する時間はいつでもあります！

コマギレ時間1

通勤途中での電車の中 → 20分

コマギレ時間2

昼休みの少しの時間 → 15分

コマギレ時間3

待ち合わせ前の少しの時間 → 10分

コマギレ時間4

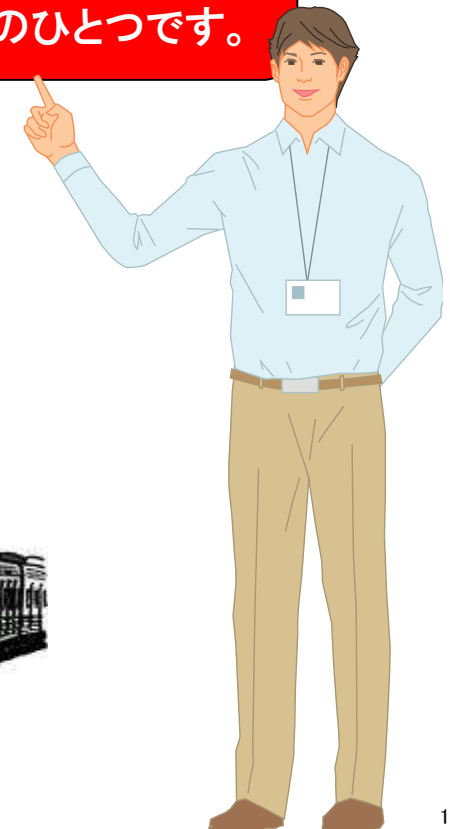
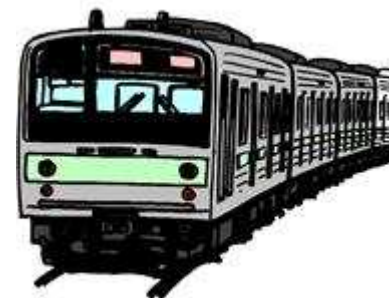
営業先での時間待ち → 5分

コマギレ時間5

その他（何でもOK） → 10分



左側の時間を合計すると60分ですね。学習する時間を生み出すことも努力のひとつです。



6. 2011年版中小企業白書で学習スタート！

震災からの復興と成長制約の克服

経済成長を実現する中小企業(第3部)

起業・転業

労働生産性の向上

国外からの事業機会
の取り込み

経済の新陳代謝や雇用創出のためにも、起業転業を促進する必要がある

起業の意義

経済の新陳代謝につながる事

転業の意義

企業の成長につながる事

雇用の創出や社会の多様化につながる事

起業の課題

資金調達

資金調達

転業の課題

人材確保

人材・販売先確保

成功するためには
過去の経験や人脈が重要
地に足の着いた起業を行うべき

成功するためには
人材や販売先を確保することが重要

経済成長を実現する中小企業(第3部)

起業・転業

労働生産性の向上

国外からの事業機会
の取り込み

人口減少・少子高齢化

震災後のエネルギー供給制約

我が国経済を持続的に成長させていくためには、企業の労働生産性向上が必要

雇用の約7割を占める中小企業の労働生産性を向上させることが不可欠

中小企業の労働生産性向上の課題

売上の伸び悩み

エネルギー供給制約の中での効率性向上

労働生産性を中長期的に向上させていくためには

顧客数拡大・顧客単価上昇

人材確保・育成

技術革新

効果実感までに時間がかかる

中小企業のニーズを踏まえた支援必要

経済成長を実現する中小企業(第3部)

起業・転業

労働生産性の向上

国外からの事業機会の取り込み

中長期的に国内需要の大幅増加は見込めない

今後成長が見込まれる国外からの事業機会を取り込んでいくことが必要

国外でシェアを確保できている中小企業が行っていること

現地からの情報収集

現地市場の視察

現地の市場調査

国外でシェアを確保できている中小企業の共通の強み

顧客対応

ブランド力

アジアでは価格競争力と短納期

欧米では高級感と希少性

自らの強みと現地市場の嗜好のマッチング重要

国内で国外からの事業機会を取り込む

国外からの輸入

外国企業との関わり

外国人販売客への販売

最近の中小企業の動向(第1部)

2010年度の動向

業況は震災の影響により大幅に悪化

資金繰りは足下で大きく悪化

円高・原油価格高騰等の先行きリスク

震災による影響

津波で産業基盤等が壊滅的被害

地震で事業活動に大きな影響

原発避難区域は先行き見通し立たない

経済社会を支える中小企業(第2部)

産業、生活の基盤たる中小企業

中小企業は企業数の99.7%、雇用の約7割を占める → その重要性は高まる

中小企業は、製造業の付加価値額の約半分、小売販売額の約7割を生み出す

製造業

震災で中核的な中小企業の生産停止で産業のサプライチェーン分断

中小企業の重要性再認識

努力と工夫で産業の復興・発展に貢献する期待

商店街

商店街がなくなると地域活力・にぎわい失われ、買い物にも不便

地域に不可欠な存在と認識

地域住民のニーズを的確に捉えた取り組みが必要

小売業

中小小売店の生活必需品の供給者としての役割がより重要になる

中小企業の良さを守る取組

事業引き継ぎ

親族外であっても中小企業の経営資源を確実に引き継ぐため

産業活力の再生及び産業活動の革新に関する特別措置法改正で支援

事業再生

多額の個人保証債務で経営者の経営改善に対する意欲弱い

民事再生制度をうまく活用 → 再建計画 → 業績回復

地域密着型金融

自己資本比率が低く、間接金融に依存

中小企業と金融機関それぞれのニーズについて相互に理解する必要がある

7. 4dan4.jpの運用ルール

1. 質問・お問い合わせはいつでもOK

Facebook **4dan4.jp** ページ

<http://www.facebook.com/4dan4.jp>

4dan4.jp ホームページ

http://4dan4.jp/?page_id=4834

4dan4.jp 運営事務局

info@kts-net.jp

2. 4dan4.jp からの案内・連絡

Facebook **4dan4.jp** ページ

<http://www.facebook.com/4dan4.jp>

4dan4.jp ホームページ

<http://4dan4.jp>